

# Offene Führungswerkstatt für Kulturtalente in Unternehmen



## Konzept und Inhalte

### Teilnehmerkreis

Die Werkstatt richtet sich an Führungskräfte,

- die eine Begabung für Führung mitbringen
- die Lust auf persönliche Weiterentwicklung und Reflexion der eigenen beruflichen Rollen haben
- die Talent haben, die in der Werkstatt erlebte Führungs- und Lernkultur in ihrer Organisation zu multiplizieren

Derzeit stammen 30% der Teilnehmer (Tendenz steigend) aus Organisationen, in denen wir auf 1. und 2. Ebene zu Führungskultur beraten. Wir arbeiten an den konkreten Themen und Fragen des Unternehmens. Ziel ist es, die Leistungs- und Verantwortungs-Gemeinschaft mit den Schlüsselspielern des Unternehmens zu entwickeln. Und zwar sowohl horizontal als auch vertikal (hierarchieübergreifend). Die Professionalisierung der Werkstatt - Teilnehmer ist dann Teil eines integrativen Konzepts.

### Modelle und Didaktik

„Lieber vielfältig mit Wenigem statt einfältig mit Vielem“. Die Kerninhalte Rolle, Verantwortung und Kulturbegegnung finden sich in allen Modulen wieder. Einerseits als Wiederauf- frischung, andererseits in steigenden Komplexitätsstufen – so dass die Modelle intellektuell durchdrungen und pragmatisch umgesetzt werden.

Durchgängige Didaktik und Anleitungen in jedem Modul:

- Meta-Reflexionen: Die Teilnehmer überprüfen sich, ihre Führungswelt und ihre Anliegen immer wieder aus der Hub- schreiberperspektive. Was bedeutet Erlebtes hinsichtlich Haltung, Interaktion, Kontext etc.?
- Kollegiale Beratungen als Kerninstrument der Bearbeitung professioneller Anliegen und Läutern der Intuition.

- „Führen mit Fragen“: Hochwertige Vier-Augengespräche an konkreten Beispielen mit knappen Zeitvorgaben führen - eine völlig unterschätzte Schlüsselkompetenz.
- Wirksame „Drehbücher“ erleben: In jedem Modul arbeiten die Teilnehmer an ihren Anliegen mit klaren Drehbuch-Vor- gaben. Die meisten Teilnehmer nutzen diese Erlebnisse, um die bestehenden Events (Jour fixe, Alltagskommunikation) zu überdenken und neue, effiziente Drehbücher zu schrei- ben.



3 x 3 der Kultur-Entwicklung mit den Heavy-Weight- Modellen Rolle, Verantwortung und Gemeinschafts- wirklichkeit und den Leit-Stilen Kollegiale Beratung, Führen mit Fragen und Drehbuch-Kompetenz.

# Offene Führungswerkstatt für Kulturtalente in Unternehmen



## Konzept und Inhalte

### Module

#### **Modul 1: Systemisches Führungsverständnis**

- Mein Führungsverständnis
- Meine (Führungs-)Biographie - mein Erfahrungsschatz
- Führungs-Weltbilder (das systemische Führungsverständnis)
- Der Kultur-Begegnungsansatz als Grundlage für die Steuerung von Menschen und Organisationen
- Die Unterscheidung: Führen (von Menschen) & Managen (Prozesse/Kennzeichen) - Viele Führungskräfte managen und führen nicht!

#### **Modul 2: Das systemische Rollenkonzept**

- Rolle und Persönlichkeit: Meine Persönlichkeit zeigt sich in all meinen Rollen
- Definition von Rollen
- Aspekte von Rollen
- Rollenwechsel
- Heimspiele - Auswärtsspiele in meinen Rollen

#### **Modul 3: Verantwortung in der Führungsrolle und Organisation**

- Vier Dimensionen von Verantwortung
- Das komplementäre Modell der Verantwortung
- Verantwortungsstörungen - Symbiosen
- Verantwortungsdialoge
- Delegation = Übergabe eines Verantwortungspakets

#### **Modul 4: Selbsterfahrung als Professioneller**

- Standortbestimmung – wo stehe ich derzeit?
- Meine Stärken – meine Begrenzungen
- Meine Antreiber
- Integration Berufswelt - Privatwelt

#### **Modul 5: Teams führen und entwickeln**

- Aufbau und Entwicklung von Kooperations-systemen und Teamkultur
- Ordnungsprinzipien in Teams
- Erfolgsfaktoren in Teams
- Aufgaben- versus Beziehungsorientierung
- Vertikale Teamentwicklung

# Offene Führungswerkstatt für Kulturtalente in Unternehmen



## Organisatorisches

### Einzelcoaching und individuelle Begleitung

Unsere Telefoncoachinghotline unterstützt Sie individuell.  
Dauer: 12 Monate

### Teilnehmerzahl

min. 12 Personen, max. 16 Personen

### Seminartermine für die 25. Staffel

5 Seminarmodule á 3 Tage

07.10. - 09.10.2021

09.12. - 11.12.2021

10.02. - 12.02.2022

07.04. - 09.04.2022

23.06. - 25.06.2022

Einzelcoaching und Telefonberatung nach Vereinbarung (im Honorar enthalten).

Die Veranstaltung findet im Institut in Heroldsberg (siehe Veranstalter) statt.

### Ihre Investition

7.500,- Euro / Teilnehmer zzgl. MwSt.

(= Komplettpreis inkl. Seminarverpflegung und einer zwölfmonatigen Telefoncoaching-Hotline)

### Veranstalter und Gestalter

marcminorgroup  
Institut für systemische Kultur-Entwicklung  
Maxenlohe 3  
90562 Heroldsberg  
Tel.: 0911 - 600 46 466  
Fax: 0911 - 600 46 467  
www.minor.de

### Lehrtrainer



Birgit Minor



Wilfried De Philipp



Marc Minor